

人事考課表

(一般社員用)

評定期間: 平成 年 月 日 ~ 平成 年 月 日

(被評定者)			(評定者)	
氏名		男・女 才	1次 評定者	(氏名) 印 評定日 年 月 日
生年月日			2次 評定者	(氏名) 印 評定日 年 月 日
入社年月日			調整者	印
所属部署名				
グレード	グレード	役職		

S	14点	上位グレードの意欲基準まで達していた
A	12点	同グレードの意欲基準を大幅に上回っていた
B	10点	同グレードの意欲基準であった
C	8点	同グレードの意欲基準をやや下回っていた
D	6点	下位グレードの意欲基準程度であった

意欲評定

意欲評定	効果要素	ウェイトI	ウェイトII	期	1次	2次	集計欄
					上	通	
意欲評定	1 目標達成意欲	1	3	上			3 × =
	2 新しい仕事への挑戦意欲	2	2	上			2 × =
	3 効率化意欲	1	2	上			2 × =
	4 チームワーク形成意欲	2	1	上			1 × =
	5 職場ルールの維持意欲	3	1	上			1 × =
	6 自己啓発意欲	1	1	上			1 × =
合計		10	10	合計	上	通	

(注) ウェイトI: 1~2グレード、ウェイトII: 3グレード

能力評定

能力総合評定	1次 2次	
	H <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	職能要件書を基準に能力を総合的に見て、上位グレードの基準に達している
	M <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	職能要件書を基準に能力を総合的に見て、上位グレードの基準にほぼ達している
L <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	職能要件書を基準に能力を総合的に見て、上位グレードの基準に達していない	

業績・意欲評定集計

	期	1グレード	2グレード	3グレード
業績評定	上	() × 50% =	() × 70% =	() × 80% =
	通	() × 50% =	() × 70% =	() × 80% =
意欲評定	上	() × 50% =	() × 30% =	() × 20% =
	通	() × 50% =	() × 30% =	() × 20% =
ウェイト後の合計点	上	点	点	点
	通	点	点	点